

**PLAN RADA  
FEDERALNOG MINISTARSTVA ZDRAVSTVA  
ZA 2018.GODINU**

---

**Sarajevo, studenog 2017.god.**

## Plan rada Federalnog ministarstva zdravstva za 2018.godinu

### I – UVOD

Nadležnosti Federalnog ministarstvo zdravstva utvrđene su člankom 14. Zakona o federalnim ministarstvima i drugim organima federalne uprave ("Službene novine Federacije BiH", br. 19/03, 38/05, 2/06, 8/06 i 61/06), i to na način da Federalno ministarstvo zdravstva vrši upravne, stručne i druge poslove koji se odnose na ostvarivanje nadležnosti Federacije BiH u oblasti zdravstva, a naročito poslove koji se odnose na: provedbu politike i strategije zdravstva u cijelini; razvoj i unaprjeđenje sustava zdravstvene zaštite i zdravstvenog osiguranja; praćenje i provedbe federalnih zakona u oblasti zdravstva; izradu programa razvoja zdravstvene djelatnosti, te donošenje planova i programa mjera zdravstvene zaštite; međuentitetsku i međukontonalnu suradnju u oblasti zdravstva; koordiniranje i implementiranje projekata u oblasti zdravstva od značaja za Federaciju BiH u suradnji sa međunarodnim vladinim i nevladinim organizacijama sukladno Ustavu Bosne i Hercegovine, a s ciljem rekonstrukcije i obnove zdravstvenoga sustava; sudjelovanje u implementiranju informatičkih projekata u oblasti zdravstva; osiguranje dostupnosti djelotvornim, sigurnim, kvalitetnim i ekonomičnim lijekovima i sprječavanje njihove zlouporabe.

### II - STRATEŠKI OKVIR RADA MINISTARSTVA ZA 2018.GODINU

Federalno ministarstvo zdravstva svoje aktivnosti provodi suglasno nadležnostima utvrđenim u Zakonu o federalnim ministarstvima i drugim organima federalne uprave, kao i nadležnostima iz Ustava Federacije Bosne i Hercegovine.

Uz važeći zakonski okvir, aktivnosti ministarstva naslonjene su i na **Strateški plan razvoja zdravstva u Federaciji BiH za razdoblje od 2008. do 2018. godine**. Ovim Strateškim planom utvrđeni su odgovarajući opći i specifični strateški ciljevi u oblasti zdravstva. Cilj ovog dokumenta je prikazati strategijske pravce razvoja zdravstva u Federaciji BiH u desetogodišnjem razdoblju. Strategija predstavlja okvir za razvoj i unaprjeđenje zdravstva na temelju kojeg se prave operativni planovi sukladno finansijskim mogućnostima za implementaciju navedenih rješenja u strategiji.

U svezi s tim, Planom rada ovog ministarstva za 2018.godinu utvrđeni su prioritetni strateški pravci djelovanja, te shodno njima, definirane posebne aktivnosti za postizanje postavljenih ciljeva. Dakle, ovo ministarstvo će svoje **aktivnosti u 2018.godini** usmjeriti na ostvarenje **pet strateških ciljeva**, i to kako slijedi:

- Ojačati mehanizme neophodne za uspostavljanje efikasnog i savjesnog upravljanja u zdravstvu i ojačati upravljanja zdravstvenim sustavom;
- Učiniti zakonodavnopravni okvir efikasnijim kroz usklađivanje sa reformskim ciljevima Federacije BiH i propisima EU;
- Ojačati primarnu, specijalističko-konzultativnu i bolničku zdravstvenu zaštitu;
- Ojačati ulogu javnoga zdravstva, i
- Unaprijediti farmaceutski sektor i oblast kemikalija i biocida.

Sažetak prioriteta za plansku godinu može se predstaviti kroz utvrđene operativne ciljeve uz naznaku očekivanog rezultata na kraju godine. Tako je za svaki strateški cilj definiran **operativni cilj** za 2018.godinu, i to na sljedeći način:

- *Unaprjeđenje efikasnosti suradnje sudionika u sektoru zdravstva;*
- *Povećanje broja dokumenata i propisa u zdravstvu usklađenih sa reformskim ciljevima Federacije BiH i propisima EU;*
- *Unaprjeđenje dostupnosti kvalitetnim i sigurnim zdravstvenim uslugama;*

- *Osiguravanje i jačanje provođenja temeljnih javnozdravstvenih funkcija koje omogućuju promociju zdravlja i prevenciju bolesti;*
- *Povećanje dostupnosti djelotvornim, sigurnim, kvalitetnim i ekonomičnim lijekovima; i*
- *Unaprjeđenje sigurnosti u oblasti kemikalija i biocida.*

Stavljujući u prvi plan unaprjeđenje zdravstvenog stanja pučanstva kroz sveobuhvatan, dostupan, kvalitetan i efikasan zdravstveni sustav temeljen na održivosti i solidarnosti na cijelom području Federacije BiH, rad Federalnog ministarstva zdravstva u 2018.godini kroz različite programe i njihove prateće aktivnosti, definirane shodno naprijed navedenim ciljevima, u najkraćem, bit će fokusiran na:

- o savjesno upravljanje zdravstvenim sustavom, koje je moguće provesti samo u uvjetima stabilnog i finansijski održivog sustava zdravstva,
- o racionalno financiranje zdravstvenih usluga,
- o adekvatnu raspodjelu finansijskih resursa i sustav plaćanja davaljatelja usluga u nadležnosti kantona,
- o bolje stvaranje i raspodjelu resursa (ljudski resursi, edukacija, informacijske tehnologije),
- o kvalitetnije pružanje usluga (primarna zdravstvena zaštita – s posebnom pažnjom na poboljšanje dostupnosti pučanstvu usluga obiteljske medicine kako u urbanim tako i u ruralnim sredinama; specijalistička zdravstvena zaštita, bolnička zdravstvena zaštita, javno zdravstvo i sl.), kao i proširivanje opsega i vrste zdravstvenih usluga baziranih na suvremenim medicinskim dostignućima i novim zdravstvenim tehnologijama,
- o ujednačavanje prava osiguranika na lijekove u svim kantonima, kao i liste lijekova u Federaciji BiH, a koje se financiraju iz sredstava obveznog zdravstvenog osiguranja, i
- o monitoring i evaluaciju primjene pozitivnih odluka o lijekovima (Lista lijekova iz obveznog zdravstvenog osiguranja; Bolnička lista lijekova i Lista lijekova federalnog fonda solidarnosti).

Naravno, reforme zdravstvenog sektora Federacije BiH, moraju se odvijati paralelno sa nužnim reformama u financiranju zdravstva.

U suradnji, i uz tehničku i finansijsku podršku Svjetske banke, potrebno je nastaviti reformu zdravstvenog sustava. U okviru ovoga cilja, koji je dugoročni, 2018.godine nastavit će se aktivnosti započete 2016. i 2017.godine, usmjerene na sanaciju bolnica, posebno kliničkih centara u Federaciji BiH, te saniranju velikih dugova bolnica kroz različite modalitete. Radi se o dugotrajnom procesu koji će se provoditi postepeno zbog izrazite kompleksnosti. Osim toga, potrebno je pristupiti racionalizaciji organizacije javno-zdravstvenog sektora s ciljem smanjivanja visokih fiksnih troškova, kao i postupno provođenje procesa povjeravanja određenih nemedicinskih poslova ovlaštenim subjektima po principu *outsourcinga*. Prepoznata je potreba reforme plaćanja zdravstvenih usluga i, posljedično, poboljšanje mehanizama ugovaranja zdravstvenih usluga između zavoda zdravstvenog osiguranja i zdravstvenih ustanova. Navedeno podrazumjeva i razmatranje prednosti i nedostataka postojećih modela plaćanja usluga (npr. po historijskom trošku, ili po paušalnom iznosu vrijednosti usluga i sl.).

Treba istaći da su pri izradi ovog plana rada uzete u obzir rodne perspektive kod svih pitanja iz oblasti zdravstva koje u značajnom mjeri obuhvataju i ovaj aspekt.

Što se tiče relevantnih subjekata koji su konzultirani pri izradi ovog Programa rada, ističemo da su konzultacije obavljene sa partnerima koji su uključeni u provedbu određenih aktivnosti i ciljeva utvrđenih u trogodišnjem i godišnjem programu rada Federalnog ministarstva zdravstva. Radi se o sljedećim subjektima:

Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine; Zavod za transfuzijsku medicinu Federacije BiH; Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH, te Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu Federacije BiH (AKAZ) i dr.

Djelovanje ministarstva usmjeren je na poboljšanje zdravstvenog stanja pučanstva kroz efikasan, dostupan i transparentan zdravstveni sustav, utemeljen na načelima solidarnosti i pravičnosti. Neophodno je osigurati da se zdravstvene usluge i informacije mogu dobiti onda kada i gdje su potrebne. Također, težit će se ka osiguranju kupovine, razvoja i korištenju usluga i objekata koje udovoljavaju najvišim mogućim standardima i sigurnosti kroz cijeli zdravstveni sustav.

Četiri su osnovne poluge zdravstvenog sustava: savjesno upravljanje, zdravstvene usluge, resursi i financiranje, i upravo na njima temeljene su planirane aktivnosti za 2018.godinu. U svezi s tim, u privitku se nalazi tabelarni prikaz Plana rada Federalnog ministarstva zdravstva za 2018.godinu.

Sarajevo, 30.11.2017.godine

**M I N I S T A R**

**Doc. dr. Vjekoslav Mandić**

**Primitak 1.**  
**Plan rada Federalnog ministarstva zdravstva za 2018.god.**  
**(tabelarni prikaz)**